

Lycée AK Chebbi Nacer Gazzah www.22.tn	Devoir de synthèse n° 3 GESTION	Classe : 2 ES 2 Date : mai 2024 Durée : 2 heures	
--	--	--	---

Nota : Le sujet comporte 4 pages numérotées de 1 à 4

Numérotez vos réponses.

Barème : Partie I (5 points : 2 + 3) , Partie II (15 points : 3,75 points par dossier)

Partie I

Exercice 1

L'entreprise oméga fabrique un produit « X ». Elle le vend aux grossistes à 10 D HT. Les grossistes le vendent aux détaillants. Les détaillants le vendent aux consommateurs.

- Le grossiste réalise une marge moyenne de 10 % de son **cout d'achat**.
- Le détaillant réalise une marge moyenne de 25 % de son **cout d'achat**.
- On estime que les grossistes et les détaillants supportent des frais sur achats de 0,200 D par unité achetée.

Travail à faire

1. Quel est le canal utilisé par Oméga ? justifiez votre réponse.
2. Calculez le prix de vente HT des détaillants
3. En déduire le prix de vente TTC des détaillants sachant que la TVA est calculée au taux de 19%.

Exercice 2

L'entreprise « Alpha » est une entreprise industrielle qui fabrique des meubles. Elle a acquis au 1-2-2024, un ordinateur et un logiciel de comptabilité.

- La facture (numéro A142) de l'ordinateur comprend les éléments suivants :

Prix unitaire HT : 1800 D , remise 6 % , TVA 13 % , frais d'installation : 50 D HT (TVA 19 %), port HT: 30 D (TVA 13 %). Règlement par chèque.

- La facture (Numéro B95) du logiciel comprend les éléments suivants :

Prix HT ? , Remise 10 % , TVA 19 % , net à payer par chèque: 4760 D

Travail à faire

1. Présentez la facture de l'ordinateur (N° A142).
2. Calculez le cout d'acquisition HT de l'ordinateur.
3. Classez chaque élément (ordinateur et logiciel selon leurs natures).
4. Enregistrez au journal l'acquisition du logiciel.

Partie II

L'entreprise Sigma est une entreprise industrielle qui fabrique des jouets (jeux d'échec). Elle fabrique 3 modèle : A,B et C . Elle utilise actuellement 10 machines industrielles, 1 camion, 8 ordinateurs, 1 local Elle emploie 20 ouvriers, 3 techniciens, 2 commerciaux et 5 agents administratifs.

Dossier 1

Constatant que le nombre de pannes d'une machine a augmenté et que le taux de rebut a augmenté l'entreprise a décidé de vendre cette machine et d'acquérir une nouvelle ayant la même capacité de production.

Pour se procurer la nouvelle machine, elle est entrée en contact avec 3 fournisseurs dont les offres sont résumées dans le tableau suivant :

	Fournisseur A	Fournisseur B	Fournisseur C
Prix HT	16 500 D	16 000 D	17 000 D
Remise	4 %	3 %	7 %
Installation HT	Gratuit	100 D	150 D
Port HT	50 D	Gratuit	80 D
Délai de livraison	15 jours	10 jours	20 jours
Garantie	2 ans	1 an	2 ans

Travail à faire :

1. Classer cet investissement selon son objectif.
2. Quel est le fournisseur à retenir sachant que l'entreprise exige un délai de livraison maximum de 3 semaines et qu'elle optera pour le fournisseur dont la garantie est plus longue si la différence de cout ne dépasse pas 500 D.
3. Citez 2 autres services après-vente que le fournisseur de machine peut proposer à son client.
4. Actuellement cette entreprise ne dispose pas de l'argent nécessaire à l'acquisition de ce matériel. Citez 3 moyens de financement des investissements.

Dossier 2

L'entreprise Sigma vend plusieurs modèles de jeux d'échec. On vous donne les informations concernant son activité au cours du mois de janvier 2024 relatives au modèle « Le cavalier ».

- Quantité vendue : 2000 pièces.
- Cout de production unitaire : 20 D
- Cout de distribution unitaire : 4 D
- Prix de vente unitaire : 30 D

Pour augmenter ses ventes, sa part de marché et ses bénéfices, elle a le choix entre deux politiques commerciales à pratiquer à partir de février 2024.

Politique 1	Politique 2
Faire une publicité sur la plateforme « Méta ».	Offrir un cadeau pour tout achat du jeu. Le cadeau est un boitier en bois coutant 2,500 D l'unité.
Les données prévisionnelles relatives au mois de février seront les suivantes : <ul style="list-style-type: none">• Augmentation des quantités de 10 %• Augmentation du cout de distribution global de 1100 D.	Les conséquences de cette politique relatives au mois de février sont les suivantes : <ul style="list-style-type: none">• Augmentation de la quantité de 40 %• Augmentation du cout de distribution unitaire de 2,500 D.

Travail à faire

1. Calculez, pour janvier, le cout de revient unitaire et global, le chiffre d'affaires, le résultat unitaire et global.
2. Pour la politique 1, calculez le résultat unitaire et global.
3. Pour la politique 2, calculez le résultat unitaire et global.
4. Quelle est la politique qui permet d'augmenter la part de marché. Justifiez
5. Quelle est la politique qui permet d'augmenter les bénéfices. Justifiez

Dossier 3

Pour diversifier sa production, cette entreprise envisage d'installer un nouvel atelier de fabrication lui permettant de fabriquer d'autres types de jeux. Cet investissement nécessite le recrutement d'un technicien.

A- Choix d'investissement

On vous donne les renseignements concernant le nouvel investissement :

Cout HT	50 000 D	
Quantité à vendre annuellement	Année 1	3 500
	Année 2	3 500
	Année 3	4 000
	Année 4	6 000
	Année 5	4000
Cout de revient unitaire moyen	25 D	
Prix de vente unitaire moyen	30 D	
Délai de récupération du capital	≈ 2 ans	

Travail à faire

1. Ce projet est jugé rentable si le total des bénéfices durant les années du projet soit supérieur au double du cout de l'investissement. Ce projet sera-t-il accepté ?
2. L'entreprise a intérêt d'avoir un délai de récupération du capital court ou long ?
3. Classez cet investissement selon son objectif.

B. Recrutement d'un technicien

L'acquisition du nouvel équipement sera accompagné du recrutement d'un technicien. Pour faire l'opération de recrutement, l'entreprise a passé par les étapes suivantes :

- Etape 1 : Annonce dans un journal : 50 D par jour pendant 6 jours.
- Etape 2 : Suite à l'annonce, 200 candidats ont envoyé leurs CV.
- Etape 3 : Lecture des CV : la lecture d'un CV nécessite 12 minutes à 5 D l'heure.
- Etape 4 : L'étape précédente a permis d'éliminer 90 % des candidats.
- Etape 5 : test et entretien : 30 D par candidat restant.
- Etape 6 : Choix

Travail à faire

1. Calculez le cout du recrutement du technicien.
2. Pour rechercher les candidats, cette entreprise a fait une annonce dans les journaux. Citez 3 autres moyens pour rechercher les candidats.

Dossier 4

Cette entreprise emploie 20 ouvriers, 3 techniciens, 2 commerciaux et 5 agents administratifs.
On vous demande d'aider le comptable à établir la paie de 3 salariés (Jihed , Rabeh et Sarra) de janvier 2024.

Informations concernant l'activité de janvier (Modèle « Cavalier »):

- Stock initial : 300 unités
- Stock final : 400 unités.
- Production du mois : 2100 unités
- Prix de vente unitaire : 30 D

Informations concernant les éléments communs de la paie :

- Tous les salariés reçoivent une prime de présence de 3 D par jour et une indemnité de transport de 60 D par mois.
- La retenue de la CNSS est égale à 9,18 % du salaire brut
- L'entreprise est ouverte 25 jours par mois.

Informations concernant la paie par personne :

Jihed	Rabeh	Sarra
Heures normales : 160 H à 4 D l'heure Heures supplémentaires : 20 H à 5 D l'heure Prime de rendement : 0,100 par pièce fabriquée.	Salaire de base : 500 D Prime de rendement : 1% du chiffre d'affaires	Salaire de base : ?

Tableau des retenues sur salaires

Nom	Jihed	Rabeh	Sarra
Poste	Ouvrier	Commercial	Secrétaire
Tâches	Il fabrique le modèle « Cavalier »	Il commercialise le modèle « Cavalier »	Tâches bureautiques
Situation familiale	Marié avec 2 enfants (élèves en 2 ^{ème} ES)	Marié avec 6 enfants dont 2 étudiants en Gestion	Divorcée sans enfants
CNSS 9.18 %	?	?	89,964
Impôts : IRPP et CSS	115,657	104	104
Avance	300	0	0

Travail à faire

1. Pour Jihed, calculez le salaire brut et le salaire net.
2. Pour Rabeh, calculez la prime de rendement, le salaire brut et le salaire net.
3. Pour Sarra, calculez le salaire brut, le salaire de base et le salaire net.
4. En plus de son salaire, un salarié peut recevoir des avantages en nature. Citez 3 exemples d'avantages en nature

Corrigé du devoir de synthèse n 3- 2^{ème} année -2024 Gestion

Exercice 1 :

- 1- Canal long car il y a deux intermédiaires.
- 2- Cout d'achat du grossiste : $10+0.200 = 10.200$ D
 Prix de vente du grossiste : $10.200*1.1 = 11.220$ D
 Cout d'achat du détaillant : $11.220+0.200 = 11.420$ D
 Prix de vente du détaillant : $11.420*1.25 = 14.275$ D
- 3- Prix TTC du détaillant : $14.275*1.19 = 16.987$ D

Exercice 2

Brut	1800	2) Cout HT = $1692 + 50 + 30 = 1772$ D		
Remise	108	3) Ordinateur : immobilisation corporelle		
Net commercial	1692	Logiciel : immobilisation incorporelle		
TVA 13%	219.960	4) Cout HT = $4760/1.19 = 4000$ D		
Frais installation	50		4000.000	
TVA 19%	9.500	Logiciel	760.000	
Port HT	30	Etat TCA déductibles		
TVA 13 %	3.900	Banques		4760.000
Net à payer	2005.360	Facture n° B95		

Partie 2

Dossier 1

- 1- Investissement de **remplacement**
- 2- Cout A : $16500*0.96 + 50 = 15890$ D
 Cout B : $16000*0.97 + 100 = 15620$ D
 Cout C = $17000*0.93 + 150 + 80 = 16040$ D
 Différence = $15890 - 15620 = 270 < 500$
 Puisque la différence est < 500 alors on **choisit A**.

Nota : Le cout de chaque fournisseur doit être calculée ainsi que la différence. Mettre un simple résultat sera considérée comme une réponse non justifiée et ne sera pas notée !

- 3- Services après-vente : Entretien, réparation, assistance téléphonique, formation, ...

Nota : Les réponses (transport, installation et garantie) ne seront pas notées car la question demande d'autres services après-vente.

- 4- On peut financer les investissements par des crédits à long terme, augmentation du capital et leasing.

Dossier 2

- 1- Cout de revient unitaire : $20+4 = 24$ D
 Cout de revient global : $2000*24 = 48000$ D
 Chiffre d'affaires : $30*2000 = 60\ 000$ D
 Résultat unitaire : $30 - 24 = 6$ D
 Résultat global : $6*2000 = 12\ 000$ D

2- Politique 1	3- Politique 2
Quantité : $2000 \times 1.1 = 2200$ unités	Quantité : $2000 \times 1.4 = 2800$ unités
Cout de revient unitaire : $24 + 1100 / 2200 = 24.500$	Cout de revient unitaire : $24 + 2.500 = 26.500$ D
Résultat unitaire : $30 - 24.500 = 5.500$	Résultat unitaire : $30 - 26.500 = 3.500$ D
Résultat global : $5.5 \times 2200 = 12\ 100$ D	Résultat global : $3.5 \times 2800 = 9\ 800$ D

Nota : Même si le travail demandé est de calculer de résultat unitaire et global, il faut calculer la quantité et le cout de revient unitaire pour que ton résultat unitaire et global soient notés.

4- On choisit 2 car $2800 > 2200$ (obj : part de marché)

5- On choisit 1 car $12100 > 9800$ (obj : Bénéfice)

Dossier 3

1- Bénéfice global durant le projet = $(3500 + 3500 + 4000 + 6000 + 4000) \times (30 - 25) = 21000 \times 5 = 105\ 000$ D

Objectif : $50000 \times 2 = 100\ 000$ D

Puisque $105000 > 100000$ alors le projet est acceptable.

2- On préfère un DRCI court .

3- Investissement de création.

1- Cout de recrutement = $50 \times 6 + (200 \times 5 \times 12 / 60) + 200 \times 0.1 \times 30 = 300 + 200 + 600 = 1100$ D

Nota : il ne faut pas écrire uniquement $300 + 200 + 600$, mais il faut explique d'où vient ces 300 et 200 et 600.

2- 3 Autres moyens de recherche : Bureau d'emploi , cabinet de recrutement , internet, affichage , suite à un stage , candidatures spontanées , recommandations ...

Dossier 4

1- Jihed

Brut = $(160 \times 4) + (20 \times 5) + (3 \times 25) + 60 + (2100 \times 0.100) = 1085$ D

Salaire net = $1085 \times (1 - 0.0918) - 115.675 - 300 = 569.740$ D

2- Rabeh :

Quantité vendue = $300 + 2100 - 400 = 2000$ unités ;

Chiffre d'affaires = $2000 \times 30 = 60\ 000$ D

Prime = $60000 \times 0.01 = 600$ D

Salaire brut : $500 + 60 + 75 + 600 = 1235$

Salaire net = $1235 - 1235 \times 0.0918 - 104 = 1017.627$ D

3- Sarra

Salaire brut = $89.964 \times 100 / 9.18 = 980$ D

Salaire de base = $980 - 75 - 60 = 845$ D

Salaire net = $980 - 89.964 - 104 = 786.036$ D

4- **Avantages en nature** : hébergement, véhicule , bon de restaurant , bon de carburant , forfait communication , forfait internet , appareil téléphonique ...